

FORCES VIVES

FÉVRIER 2012 N°32



MAGAZINE TRIMESTRIEL INTERPROFESSIONNEL D'INFORMATION DU MEDEF PAYS BASQUE



ENTREPRENEURS

STÉPHANE CONESA, ÉDOUARD ALQUIÉ, FRANCK CASCINO, NICOLAS ALEXANDRE, VIRGINIE ROSA, SÉBASTIEN BOCH... P. 5-7



TAXE D'APPRENTISSAGE

LE MEDEF PAYS BASQUE SE MET À LA DISPOSITION DES ENTREPRENEURS POUR LA COLLECTE DU 28 FÉVRIER. P. 11



MEDEF PAYS BASQUE

VOEUX 2012, ASSEMBLÉE GÉNÉRALE, MATINALES DE L'@NTIC... TOUTE L'ACTU DU MEDEF PAYS BASQUE. P. 12-15

LE MEDEF PAYS BASQUE AU SERVICE DES SALARIÉS ET DES DEMANDEURS D'EMPLOI

LE DÉFI DE LA FORMATION

Édito

INNOVER POUR LE FINANCEMENT DES PME-ETI



C'est un constat : trop peu de PME et d'ETI (entreprises de taille intermédiaire) ont accès aux marchés financiers. En 2010, elles n'étaient que 574 concernées en France, dont seulement 24 nouvelles entreprises. L'essentiel du financement (92 %) se fait par le crédit bancaire. Mais malheureusement, aujourd'hui, tout

laisse craindre que ce dernier va devenir plus rare et plus coûteux pour les entreprises.

Ici, au Pays basque, pour éviter que des entreprises soient fragilisées par un assèchement des financements classiques, nous voulons être le relais actif des propositions concrètes exprimées par le Medef national. Bien évidemment, cela passe par une fiscalité de l'épargne plus favorable pour ce type d'investissement qui s'inscrit dans la durée.

Deuxième proposition : la création d'une plateforme, dédiée aux PME-ETI cotées, qui permette à la fois de mieux prendre en compte leurs besoins et de les accompagner efficacement (rencontres avec des investisseurs, actions de communication, conseils pour gérer les évolutions de l'environnement...). Il est urgent d'innover pour améliorer la solidité financière des PME-ETI, en leur permettant de renforcer leurs fonds propres. C'est un enjeu majeur pour l'avenir de nos entreprises au Pays basque.

Bruno Lafontaine
Président du Medef Pays Basque

4

ACTUALITÉ

- Mouvement dans l'agroalimentaire : Lur berri a pris le contrôle de Labeyrie.
- Les chiffres du transport : aéroport en hausse, port en baisse.
- Méga espoir avec le Rafale.

5-7

ENTREPRENEURS

- Stéphane Conesa : expert en cession et acquisition.
- Vincent Alonso et David Demouveau : synergie dans le bâtiment.
- Édouard Alquié : la traque aux gaspillages industriels.
- Franck Cascino : les bénéfices de l'éco-conduite.
- Nicolas Alexandre : Subway, courtoisie sur le pouce.
- Virginie Rosa : une tête chercheuse pour les sportifs.
- Sébastien Boch : la visibilité comme leitmotiv.

8-10

ZOOM sur... le défi de la formation

- Atelier Pédagogique Personnalisé : formations individualisées.
- L'Asfo et l'exemple MFA.
- Opcalia, 2^{ème} opca de France.

11

ORGANISATION PRO

- Taxe d'apprentissage : le medef pays basque, collecteur de la taxe d'apprentissage.
- 5 000 euros pour l'académie basque du sport
- Le MEDEF Pays Basque avec les apprentis de l'Hôtellerie-restauration.

12-15

MEDEF INFOS

- Le 25 novembre 2011 : une assemblée générale pleine d'activité
- Colloque « Activités Physiques et Entreprises » : intervenants de renom.
- Protocole d'accord entre le Medef Pays Basque et la CDOS du 64 : accompagner les sportifs de haut niveau.
- Matinal de l'@ntic : une stratégie pour le web.
- K'Fé Rézo : nos entreprises sont-elles bien gérées ?
- Cérémonie des vœux 2012 de M. Bruno Lafontaine.



Direction de la publication :

Bruno Lafontaine, Président du Medef Pays Basque.
Tél. 05 59 59 37 86 ; medef.pays.basque@wanadoo.fr

Réalisation : Valeurs du Sud. Tél. 05 59 140 140

Conception graphique : Valeurs du Sud.

Sonia Saint-Jean ; s.saintjean@coteepresse.com

Régie publicitaire : Valeurs du Sud ; Tél. 05 59 140 140.

Imprimeur : Imprimerie Bonnin Laffontan.



Construit et fiabilise les réseaux



TELEX

Hiriko, voiture révolutionnaire

Jesus Echave, président du consortium qui va développer la voiture électrique Hiriko, à Vitoria (capitale administrative de l'Euskadi) a présenté ce véhicule révolutionnaire à la Commission européenne. Les 20 premières petites biplaces devraient rouler à l'automne dans plusieurs villes test aux Etats-Unis (Boston), en Angleterre, en Suède, en Allemagne, en Corée du Sud et en Equateur. Cet engin symbole de la mobilité urbaine, non polluant, qui doit être agréé par l'Aeronautical Institute Technology (INTA), sera fabriqué en 2013 au rythme de 8 unités par heure. Le prix de l'Hiriko est annoncé autour de 12 500 euros. Dans une deuxième phase, des véhicules sans pilote pourraient être proposés avec un système de GPS.

La Halle d'Iraty au sommet

Le parc d'exposition situé à Biarritz, a connu une fréquentation record en 2011, avec 134 401 visiteurs et exposants, soit une augmentation de 41 % par rapport à 2010. La palme revient à Lurrama, le salon de l'agriculture du Pays basque, qui a totalisé à lui seul 25 000 entrées. La Halle d'Iraty aura connu 144 jours d'occupation l'année dernière, soit une hausse de 20 %. Et le planning pour 2012 est bien chargé.

Poteries basques dans les cottages anglais

À Ossès, la famille Goicoetxea fabrique et crée des poteries en terre cuite depuis trois générations. Nées de la main de Jean-Baptiste le père en 1060, les Poteries Goicoetxea sont aujourd'hui dirigées par Michel, son fils, et Terexa, son épouse. Aujourd'hui, l'affaire familiale est devenue une PME de 20 salariés, présente sur tout le territoire français comme à l'international. L'entreprise tente aujourd'hui une percée sur les terres anglaises où ses poteries, considérées comme du haut de gamme artisanal, commencent à trouver leur place dans les cottages comme dans les jardins. Sensible à la portée de ce développement original, le Conseil général a attribué une aide d'un montant de 20 000 euros pour Les Poteries Goicoetxea afin de soutenir son programme d'export vers la Grande-Bretagne.

Mouvement dans l'agroalimentaire

LUR BERRI A PRIS LE CONTRÔLE DE LABEYRIE



L'entreprise de Saint-Geours-de-Maremne, célèbre pour son foie gras et son saumon fumé, est désormais contrôlée par le groupe coopératif basque qui voit ainsi son chiffre d'affaires presque doubler, en passant de 700 millions d'euros à 1,2 milliard. Lur Berri avait déjà repris un tiers du ca-

pital de Labeyrie en 2009, à la société islandaise Alfesca, puis était monté à 49,9 % des parts. Le groupe coopératif d'Aïciritz détient aujourd'hui 63 % du capital, le reste étant dans les mains du management et d'un fonds d'investissement français. Du coup, le groupe (plus de 1 400 salariés) change de

dénomination, devenant « Labeyrie Fine Foods ». Lur Berri récupère ainsi des marques fortes comme Delpierre (poissons fumés et crustacés) et Blini (spécialités pour apéritif et traiteur). Le groupe basque s'était déjà largement diversifié dans le bricolage et en reprenant des entreprises, comme Spanghero.

Les chiffres du transport AÉROPORT EN HAUSSE, PORT EN BAISSÉ

L'aéroport de Biarritz-Anglet-Bayonne a enregistré en 2011 le meilleur trafic de son histoire avec un total de 1 032 937 passagers, en hausse de 0,5 % par rapport à 2008 (1 028 006 passagers), jusqu'alors l'année de référence. Si le trafic national, avec 800 000 voyageurs, dont 70 % pour les liaisons vers Paris, affiche une belle progression (+ 4,85%), la direction de l'aéroport regrette la difficulté du Pays basque à attirer les voyageurs internationaux hors saison estivale. En 2011, le Port de Bayonne a, quant à lui, enregistré un trafic de 3 724 664 tonnes, soit une baisse d'activité de 11,57 % (487 259 tonnes de moins qu'en 2010). Selon la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) Bayonne Pays Basque, gestionnaire du port, « cette baisse correspond exactement à la baisse du trafic du bois des Landes et fait suite à une hausse de 15 % du trafic sur les années précédentes alors que l'ensemble des autres ports connaissaient une baisse ».



MÉGA ESPOIR AVEC LE RAFALE

Le méga contrat (126 avions Rafale) qui devrait être signé dans les prochaines semaines par Dassault Aviation avec l'Inde pour 10 millions d'euros aura des retombées importantes sur l'Aquitaine et Midi-Pyrénées. L'appareil est assemblé à Mérignac et fait participer 500 sous-traitants français. Parmi les PMI de la région qui travaillent pour le Rafale : Lauak (Ayhere), Micro Mécanique Pyrénéenne (Oloron), Exameca (Pau), Potez (Aire-sur-Adour). Pour 11 avions par an, le programme Rafale emploie 7 000 salariés directs et indirects.

20 %
du travail pour la construction du Rafale est capté par le Grand Sud-Ouest.



Stéphane Conesa

ENTREPRENEURS Pays Basque

PORTTRAITS

**Vincent Alonso
et David Demouveaux**

Synergie dans le bâtiment

Vincent Alonso et David Demouveaux ont le plaisir de vous faire part de la naissance en décembre dernier de Reflex Bâtiment Groupe, une société qui regroupe désormais Atout Alu, l'unité de fabrication de produits aluminium et dérivés basée à Tarnos, et Maestrunza Guzia, l'unité de pose grand projet et réhabilitation du bâtiment, située à Anglet. Cette dernière a plusieurs chantiers emblématiques à son actif : la serrurerie du nouveau Musée de la Mer et la miroiterie du nouveau Centre Leclerc à Biarritz, la charpente métallique du collège de Bruges, près de Bordeaux, la réhabilitation de nombreux logements sociaux... À travers leur expérience, les deux hommes passent ainsi d'une relation client-fournisseur à une mise en commun de leurs compétences, à la tête de Reflex Bâtiment Groupe. « Cette fusion des deux sociétés a pour objectif de créer une véritable synergie entre plusieurs métiers du bâtiment, explique son directeur général David Demouveaux. Il s'agit de proposer un pôle multi-compétences. Nous souhaitons aussi intégrer un bureau d'études capable de répondre aux problématiques liées aux nouvelles technologies du bâtiment : BBC, nouveaux procédés aluminium, nouveaux vitrages, isolation par l'extérieur, rupture de ponts thermiques... » Le nouveau groupe, qui compte actuellement 18 salariés, va du coup se renforcer au cours du prochain semestre. Vincent Alonso et David Demouveaux viennent par ailleurs de créer un centre de formations diplômantes (brevet de technicien et BTS) sur les nouvelles technologies du bâtiment à Tarnos, qui pourra accueillir une soixantaine d'élèves dès le mois de mars.

www.rbgrupe.com

la cession de leur entreprise C2B, basée à Tarnos et spécialisée dans les ossatures, le bardage et les charpentes métalliques.

« Mon métier consiste en fait à réunir des hommes et des femmes à des moments cruciaux de leur existence, confie-t-il. Céder son entreprise, transmettre son « bébé », cela marque à vie. Je partage beaucoup avec mes clients. Je deviens presque leur confident. Les notions de services et d'humanité sont importantes. C'est pour moi très gratifiant. » Preuve de la reconnaissance de son expérience, il vient d'être nommé expert judiciaire près de la Cour d'Appel de Bordeaux en finance d'entreprise et a pris la gérance d'une nouvelle structure, Kristal Transactions, spécialisée notamment en cession et acquisition de propriétés viticoles.

Installé depuis l'année dernière au Pays basque, Stéphane Conesa assouvit également sa passion pour le ballon ovale au sein de l'association Rugby Club Aquitaine et à la présidence de la Commission des Trophées des rugby-men entrepreneurs aquitains, qui planche actuellement sur la création d'un fonds d'investissement dédié.

www.sccofi.com
Tél. 06 17 43 36 38

Stéphane Conesa EXPERT ÈS CESSION ET ACQUISITION

À la tête de SCCOFI, Stéphane Conesa conseille les entrepreneurs à des moments clés de leur vie. Et s'implique dans l'entrepreneuriat des rugbymen aquitains.

Stéphane Conesa a débuté sa carrière en 1995, dans un cabinet privé indépendant de transmission et de rapprochement de PME/PMI. Son parcours professionnel le mène à la Banque Inchauspé & Cie, à Bayonne, où il exerce ses compétences en gérance de patrimoines. Il rejoint ensuite la firme PricewaterhouseCoopers Développement en tant que responsable en Ingénierie Financière et Patrimoniale, puis la banque d'affaires internationale UBS France.

L'année 2003 marque un tournant important : fort de son expérience auprès des PME/PMI de la région

grand Sud Ouest, cet Arcachonnais fonde le cabinet SCCOFI (Stéphane Conesa Conseil et Finance). « J'accompagne à la cession et à l'acquisition d'entreprises et à la levée de fonds, dans le cadre du développement interne et/ou de croissance externe des entreprises, ou de l'accompagnement à la reprise, notamment de la part de salariés qui souhaitent reprendre leur entreprise » explique-t-il. Dernier exemple en date : l'aide à la reprise de l'Atelier d'agencement à Mérignac (près de 10 millions d'euros de CA) par deux de ses cadres salariés. En début d'année, il a également accompagné Didier et Dominique Hingant dans



steiner ALESSI Fermob Cassina

L'Espace Contemporain

Jean Sablé
MOBILIER CONTEMPORAIN

AVANTI
Mobilier design

actuel
vous habitez à Tarnos

3 boutiques, 1 seule adresse

Le Busquet - RN 10 - ANGLET - 05 59 63 83 64

PORTRAIT

Édouard Alquié

La traque aux gaspillages industriels

Il s'est bâti une solide expérience en tant que chef de projet chez Orange, puis comme responsable logistique au sein d'une importante société d'équipement automobile. Désormais, au sein de l'association Pôle Performances, basée dans la Zone d'Activités de Maignon à Anglet et qui regroupe sept consultants spécialisés dans l'optimisation des entreprises, Édouard Alquié (cabinet APIC) propose ses expertises en « lean manufacturing » - il est certifié Black Belt par l'AFNOR - productivité usine et « supply chain » logistique. En clair, il traque les gaspillages industriels et administratifs dans les TPE, PME et entreprises industrielles, en mettant l'accent sur la recherche de la qualité et la lutte contre la surproduction. Quoi de plus préjudiciable, par exemple, pour une usine que de se voir confronter à une rupture de matières premières bloquant les lignes de production ? « Pour une entreprise industrielle, le gaspillage constitue une perte de temps, explique-t-il. Je propose donc aux entreprises des outils afin qu'elles se recentrent sur la création de valeur ajoutée. » Avec l'équipe de Pôle Performances, capable de fournir des expertises complémentaires (achat, informatique, finance, innovation et développement durable, production...), Édouard Alquié développe en outre un catalogue de formation aux entreprises.

www.pole-performances.com
Tél. : 05 59 63 62 38

Édouard Alquié

Franck Cascino

LES BÉNÉFICES DE L'ÉCO-CONDUITE

Formations post-permis, prévention des risques routiers... L'association Agir pour la sécurité routière, dirigée par Franck Cascino, propose aussi ses services aux entreprises.

Après en avoir été le comptable, puis l'un des formateurs, Franck Cascino dirige depuis trois ans Agir pour la sécurité routière, une association créée en 1989 et basée à Bayonne. Outre des actions bénévoles de sensibilisation dans les écoles et les associations, cet organisme propose également des stages de récupération de points pour le permis de conduire et des formations d'éducation routière. « Notre association locale, qui possède une parfaite connaissance du terrain et de la région, développe également les services aux entreprises » souligne Franck Cascino. Les sept salariés d'Agir pour la sécurité routière dispensent ainsi des formations post-permis, à l'éco-conduite, et à la prévention des risques routiers. Il faut en effet rappeler que la route reste le premier facteur d'accidents dans le monde du travail. « Cela ne concerne pas que les commerciaux et les ambulanciers car de nombreuses entreprises possèdent un parc automobile » insiste le directeur de l'association. Et de détailler les économies que peuvent réaliser les entreprises en formant leurs salariés aux risques routiers : cotisations, frais d'assurances, amendes, coût du



Franck Cascino

remplacement du salarié - en cas d'accident grave -, remise en état du véhicule... Sans parler des bénéfices en termes d'image de marque ! « Les voitures se sont améliorées ces dernières années mais les techniques de conduite n'ont pas évolué, ajoute Franck Cascino. L'éco-conduite permet de diminuer le coût d'entretien du véhicule (pneus, freins...) et de réaliser entre 10 et 30 % d'économie sur la consommation de carburant ! »

www.agirpoumlasecuriteroutiere.asso.fr
Tél. : 05 59 46 11 91

Nicolas Alexandre

Subway, courtoisie sur le pouce

Six mois après avoir ouvert sa franchise de restauration Subway, forte de six salariés, Nicolas Alexandre se réjouit d'avoir trouvé sa place au cœur de la zone du Busquet, à Anglet. « Notre marque est reconnue et constitue un gage de confiance et de qualité pour nos clients, confie-t-il. Notre concept, entre fast-food et sandwicherie traditionnelle, est bien identifié. Nous proposons des sandwiches à la demande, avec un choix de pains, de viandes, de légumes et d'assaisonnement. Ce processus de fabrication crée des liens privilégiés avec nos clients. Nous mettons donc l'accent sur la courtoisie, le sourire et l'échange. » Nicolas Alexandre a désormais pour ambition de développer plusieurs franchises Subway, enseigne américaine leader mondial de la restauration rapide, sur la Côte basque.



Nicolas Alexandre

14 allée du Cadran à Anglet – Tél. 05 59 59 41 06
Ouvert tous les jours de 8 h 30 à 23h (de 11h à 23h le dimanche)



Virginie Rosa

Virginie Rosa

UNE TÊTE CHERCHEUSE POUR LES SPORTIFS

Au cœur du bureau d'études Sport Contrôle, à Bidart, ce Docteur en Sport-Santé-Société planche sur les produits et services de demain.

Dans son bureau installé à la Technopole Izarbel, à Bidart, Virginie Rosa, Docteur en Sport-Santé-Société, manage la plateforme de recherche & développement de Sport Contrôle, un bureau d'études médico-sportif créé en octobre 2009 où une équipe pluridisciplinaire – ingénieurs et médecins – conçoivent, développent et testent les produits et les services de demain à l'usage des sportifs dans la prévention et la protection. La jeune femme originaire d'Agen possède un parcours étudiant atypique, qui l'a menée de la prestigieuse université québécoise de Sherbrooke à celle de Bordeaux 2, en passant par l'ESTIA de Bidart. Mais sa soif d'innovation est également liée à sa propre expérience sportive. « Je pratiquais le sport à haute dose, notamment les raids multisports, mêlant entre autres courses, VTT, kayak et roller, explique-t-elle. Jusqu'au jour où je me suis gravement blessée au genou... Après l'approche anatomique, j'ai cherché à comprendre pourquoi le matériel que j'utilisais et que je pensais bon n'était finalement pas adapté. Je me suis donc penché sur les contraintes exercées sur les matériaux. » Sport Contrôle a ainsi donné naissance à un

système d'assise de pirogue limitant les traumatismes lombaires et les tendinites de l'épaule, adopté depuis par l'entreprise Woo basée à Anglet. Mais le plus gros succès de la plateforme répond au doux nom de Sorky. Après le prix de l'innovation technologique décerné en 2010 par Eurosima, le cluster européen de la glisse, ce dispositif de protection de l'oreille vient d'être récompensé par le jury de ISPO Munich, le plus grand salon international consacré aux équipements sportifs (2 000 exposants et 60 000 visiteurs en provenance de 100 pays). Ce « bouillon » en silicone, véritable tympan artificiel, est utilisé pour le surf, la natation et les activités « outdoor » (jogging, randonnée, ski, vélo, voile). Sport Contrôle prépare maintenant la sortie de sa version pour les enfants, destinée notamment à prévenir les otites, et se penche aussi sur la sécurité de surfeurs, grâce à un leash – la corde qui relie le surfeur à sa planche – plus sûr, ou encore sur le suivi médico-sportif des curistes des thermes de Dax.

Sport Contrôle
05 59 43 84 85
www.sport-controle.com

Sébastien Boch La visibilité comme leitmotiv



À la tête de CreaStudio.fr, il propose son concept de marketing vidéo aux entreprises.

États-Unis, Nouvelle-Zélande, Australie, Angleterre... À seulement 40 ans, Sébastien Boch a déjà beaucoup boulingué. De son expérience professionnelle à l'étranger, il a adopté les concepts liés au marketing vidéo, très ancrés dans la culture de communication des entreprises anglo-saxonnes. Il y a deux ans, il a ainsi fondé CreaStudio.fr, une agence de communication spécialisée dans le marketing vidéo et la création de médias interactifs. Installé à la Technopole d'Izarbel de Bidart, il accompagne les TPE et les PME dans leur communication en les conseillant et en choisissant avec elles les outils de communication et de promotion les plus pertinents en fonction de leurs besoins et de leurs contraintes. « Le concept de marketing vidéo

n'est pas encore très développé en France, où la communication est malheureusement souvent la cinquième roue du carrosse, souligne ce diplômé de l'Estia. Les entreprises ont l'impression que cela coûte très cher et n'ont pas conscience de



Sébastien Boch

son fort retour sur investissement. Leur message passera pourtant mieux que par le biais de simples textes. » Pour ce véritable touche-à-tout, la vidéo constitue l'outil

le mieux adapté à la communication d'une entreprise grâce à son caractère transversal, de la télévision à internet en passant par les téléphones mobiles, et sa forte capacité de partage. « À la condition que le contenu soit à la hauteur, prévient-il. Les consommateurs n'attendent pas forcément d'une entreprise qu'elle vende ses produits, mais plutôt qu'elle fournisse des conseils et une expertise. L'objectif est de créer de la visibilité et de la notoriété. »

Sébastien Boch n'en oublie pas pour autant sa passion pour la caméra. Il travaille déjà sur des techniques de prises de vues sportives innovantes.

www.creastudio.fr

ibl'imprimerie bonnin laffontan
Innovar, bousculer, libérer vos idées...

...nous les imprimerons sur tout support papier et sur carton compact : packaging.

PEFC 18-21-2188
Colle entreprise et certifié en chaîne de contrôle. pki-france.org

FSC C012309
La marque de la gestion forestière responsable

PRINT

Z.I. Les Joncaux - B.P. 70151 - 64701 HENDAYE Cedex
Tél. 05 59 48 25 25 - Fax 05 59 48 25 26 - ibl@iblprint.fr
www.iblprint.fr



LE MEDEF PAYS BASQUE AU SERVICE DES SALARIÉS ET DES DEMANDEURS D'EMPLOI

LE DÉFI DE LA FORMATION

Le Medef Pays basque et les entreprises proposent de multiples dispositifs de formation. L'asfo Adour, Opcalia Aquitaine et le Fongecif Aquitaine en sont les principaux acteurs.

Depuis 1971, le Medef négocie et signe avec les partenaires sociaux des accords nationaux interprofessionnels constitutifs sur la formation. Ses branches régionales ont alors pour mission d'accompagner le développement des dispositifs, notamment celui des contrats de professionnalisation pour l'embauche des jeunes. Dans le cadre du plan de formation, les entreprises ont ainsi la possibilité d'utiliser plusieurs dispositifs et plusieurs financements. « Le Medef Aquitaine a pour rôle de pousser à leur mise en œuvre et de les faire connaître au sein des entreprises, explique Dominique Bisson, son coordinateur régional pour la formation professionnelle. Mon rôle est en quelque sorte de mettre de l'huile dans les rouages pour que tous ces

dispositifs fonctionnent bien, mais aussi nouer des partenariats et des cofinancements possibles de formation avec les autres acteurs que sont le Conseil régional, l'État et Pôle Emploi. »

Le Medef intervient donc sur le champ de la formation des salariés et, depuis la loi de 2009 relative à la formation professionnelle, sur celui des demandeurs d'emploi.

« Nous avons tout intérêt à

nous intéresser à leurs compétences pour faciliter leur retour à l'emploi, souligne Dominique Bisson. Quelqu'un qui se trouve sans emploi depuis un certain temps perd très vite en niveau de connaissances et de compétences. Il faut maintenir son niveau d'employabilité. »

En Aquitaine, toutes dépenses confondues au titre des plans de formation et de la professionnalisation, les entreprises de la région dépensent près de 400 millions d'euros en formation professionnelle - hors formation de demandeurs d'emploi. Un chiffre supérieur à la moyenne nationale. À titre de comparaison, le Conseil régional d'Aquitaine investit environ 60 millions d'euros au titre de la formation sur l'apprentissage, l'État 12 millions d'euros. « Compte tenu



Dominique Bisson, Coordinateur régional de la formation professionnelle au Medef.

de la concurrence et de l'évolution technologique, pour maintenir et développer leur compétitivité, les entreprises doivent continuer à former leurs salariés, ajoute Dominique Bisson. De leur côté, les entreprises en difficulté doivent elles aussi profiter des périodes délicates pour former, afin de permettre par exemple aux collaborateurs, dans le cas d'une reprise, d'être au niveau. »



André Salles, directeur de l'ASFO Adour.

L'ASFO, un outil unique

La formation constitue donc l'outil le mieux adapté en termes de compétitivité et de lutte contre le chômage. À condition que les organismes de formation fassent preuve de réactivité. C'est justement l'une des principales missions de l'ASFO, l'association de formation pilotée par le Medef et administrée par les chefs d'entreprise. Cette structure quasiment unique en Aquitaine et au Pays basque a pour objectif de répondre aux problèmes de compétences et d'acquisition de compétences des entreprises, des salariés et des demandeurs d'emploi. « L'ASFO est à la disposition des entreprises pour permettre de recruter des ressources adaptées à leurs besoins, explique André Salles, le directeur de l'ASFO Adour. Dans un premier temps, nous faisons une étude des compétences nécessaires

pour occuper les postes de travail que l'entreprise recherche. Nous effectuons ensuite des profils de candidature, nous recrutons avec Pôle Emploi des personnes se rapprochant de ces profils, puis nous mettons en place un plan de formation qui leur permet d'atteindre le niveau de compétences nécessaire à leur embauche. Une fois formées, elles sont mises à disposition des entreprises qui peuvent alors les embaucher. » Et tout ce dispositif ne coûte quasiment rien à l'entreprise ! L'exemple de la création de l'entreprise de fonderie Matériel Ferroviaire d'Arbrats, près de Saint-Palais, est révélateur (voir page 10). La compétence d'un salarié ne pouvant s'apprécier que sur son poste de travail, l'ASFO met ensuite en place des contrats de professionnalisation : il s'agit de contrats de formation alternée qui permettent d'atteindre une qualification

professionnelle bien déterminée. L'étape suivante consiste à maintenir les salariés à la pointe des évolutions technologiques et des pratiques de travail de l'entreprise. L'ASFO propose donc des « perfectionnements professionnels » qui s'adressent à l'ensemble des salariés. Exemple ? Une entreprise ayant acquis un nouvel automate programmable et qui souhaite former son personnel à son utilisation. Des « périodes de professionnalisation » sont également déclinées en fonction des nouvelles contraintes du marché. L'ASFO accompagne en quelque sorte les entreprises dans leurs mutations.

Opcalia mise sur la proximité

Organisme Paritaire Collecteur Agréé (OPCA) - sa gestion est assurée par les partenaires sociaux, patronat et syndicats -, interprofessionnel et interbranches, Opcalia Aquitaine a également pour mission d'accompagner les entreprises, spécialement les TPE et les PME, sur leurs besoins en compétences et en formation. « Nous sommes dans une logique d'accompagnement de proximité puisque nous avons des conseillers sur l'ensemble du territoire aquitain, souligne Dominique Roche, directeur d'Opcalia Aquitaine. Ces conseillers effectuent des

Atelier Pédagogique Personnalisé FORMATIONS INDIVIDUALISÉES À L'APP



Depuis 20 ans, l'Atelier Pédagogique Personnalisé (APP) de Bayonne dispense ses multiples formations autour du renforcement des savoirs de base appliqués au monde professionnel (français, maths...) et prépare aux tests de sélection (concours, examens, entrées en formation). Chaque année, la structure installée à la Villa Émeraude accueille près de 400 personnes, guidées par les quatre formateurs salariés. « Nous proposons un plan de formation personnalisé et individualisé, détaille la directrice de l'APP Nathalie Sanon. Il s'agit donc de formations à la carte, variant entre 20 heures et 150 heures. » Partenaire de l'État et des Conseils régional et général, l'APP, dont le Conseil d'administration est composé de sept chefs d'entreprise, est reconnu et labellisé par Opcalia propriété pour les formations de « Maîtrise des Compétences Clés de la Propreté » et par Opcalim, l'OPCA des Industries Alimentaires de la Coopération Agricole. Tél. : 05 59 55 67 63

EGOKI Formation

- Centre de Formation,
- Centre de Langues,
- Bilan de Compétences.

www.egoki-formation.fr
06 99 90 65 28 - 05 47 02 01 80
15 rue Chapelet - Biarritz La Négresse

05 59 13 5000

contact@alphalangues.fr
www.alphalangues.fr

FORMATION DE 24 H⁺
à l'anglais technique

Techniciens & Opérateurs

pour mieux comprendre
vos documents de travail

* 8 séances de 3 h en cours individuel ou en groupe,
en face à face ou par téléphone.

Plus de 12 langues

visites en entreprises afin des aider à mobiliser l'offre de formation et l'offre de financement en facilitant pour elles les démarches administratives et en leur apportant des solutions. » Elle offre ainsi aux entreprises adhérentes des services, des méthodologies et des outils pour les accompagner dans la gestion des ressources humaines et de la formation : insertion et professionnalisation des jeunes et des adultes, maintien et développement des compétences des salariés, intégration du handicap dans l'emploi, gestion de la pyramide des âges, amélioration des savoirs de base, développement du tutorat...

Fongecif : du CIF à la VAE

La structure mobilise en outre des cofinancements en partenariat avec l'État et le Conseil ré-

gional sur certains axes qui lui permettent d'abonder à l'effort de formation des entreprises. Depuis la fameuse loi de 2009, elle intervient également sur la formation des demandeurs d'emploi en partenariat avec Pôle Emploi. Dans la boîte à outils dont disposent les entreprises et les salariés, intervient également le dispositif de « bilan de compétences », qui se traduit par la validation d'un projet professionnel, souvent suivie d'actions de formation. Ces dernières se déclinent en Congé Individuel de Formation (CIF), pendant lequel le salarié continue à percevoir sa rémunération et qui ne coûte rien à l'entreprise, ou Droit Individuel à la Formation (DIF), qui propose des formations plus courtes - 120 heures maximum. C'est à ce stade qu'intervient le Fonds de Gestion du Congé Indi-



OPCALIA, 2^{ème} OPCA DE FRANCE

La réforme la plus importante de la Loi du 24 novembre 2009 relative à l'orientation et à la formation professionnelle concerne les OPCA. Le législateur a en effet décidé la création, avant le 1er janvier dernier, de nouveaux OPCA répondant à des critères de capacité financière. De nombreuses branches professionnelles, via leur OPCA qui ne collectent pas le seuil minimum de 100 millions d'euros, se sont rapprochées de l'Interprofession. Opcalia a donc vu son nombre de branches professionnelles passer de 16 à 29, le nombre d'entreprises couvertes de 66 000 à 91 000, et sa collecte de 421 millions à 620 millions d'euros. Parmi ces OPCA qui ont rejoint Opcalia, on peut citer le FAF Propreté, le Forthac (habillement, chaussure), Auvicom (communication audiovisuel), l'EFP (enseignement privé), GDFP (Crédit Agricole, MFR). Ainsi, Opcalia est à compter de cette année le 2^e OPCA de France en terme de collecte.

viduel de Formation (Fongecif), autre organisme paritaire. « Son financement est assuré par une cotisation versée chaque année par les entreprises de plus de vingt salariés à hauteur de 0,20 % de leur masse salariale brute, explique le président du Fongecif Aquitaine Bernard Corrihons. La dernière collecte s'élevait à 26 millions d'euros. » Le CIF permet au salarié en CDI ou en CDD (et même au demandeur d'emploi) de s'absenter de son entreprise pour suivre une formation à temps plein ou à temps partiel. L'employeur, qui doit pour cela lui fournir une autorisation d'absence, réalise l'avance sur salaire et se fait rembourser auprès du Fongecif. Outre l'aide au bilan de compétences, généralement effectuée sur trois jours, qui permet au salarié de demander un congé



Bernard Corrihons, président du Fongecif Aquitaine.

afin de faire le point sur sa situation personnelle, le Fongecif propose également une aide dans le cadre de la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE). « C'est le moyen d'avoir un diplôme non pas avec des cours et des examens mais en s'appuyant sur l'expérience acquise au sein de son entreprise » rappelle Bernard Corrihons.

L'ASFO ET L'EXEMPLE MFA

En 2009, l'ASFO a participé activement à l'implantation de l'entreprise Matériel Ferroviaire d'Arbérats (MFA), dans la commune d'Arbérats-Sillègue, en Basse-Navarre, où elle fabrique des cœurs de croisements de voies ferrées utilisés pour l'aiguillage ferroviaire. « Quand cette fonderie a voulu créer une trentaine d'emplois pour démarrer son activité, il n'existait pas de

personnel formé en fonderie industrielle car il n'y avait pas de culture industrielle sur ce bassin d'emplois autour de Saint-Palais, souligne le directeur de l'ASFO Adour André Salles. Avec notre cabinet, nous avons recruté les personnels, nous sommes allés étudier le process de fabrication dans l'usine mère en Espagne, nous avons mis en place une progression pédagogique et nous avons formé l'ensemble du personnel pendant trois mois. Ils ont ensuite été formés un mois de plus aux postes de travail et l'entreprise les a embauchés. Et tout cela n'a rien coûté à l'entreprise puisque l'ASFO est allée chercher les financements nécessaires. »



À savoir

L'ASFO Adour, qui fédère les ASFO des Landes, du Pays basque, du Béarn et de la Bigorre, fêtera cette année son cinquantième anniversaire. C'est en effet en 1962 que la première ASFO de France a vu le jour sur le bassin de Lacq. Elle a été créée par les industriels qui exploitaient le tout nouveau gisement de gaz de Lacq pour répondre à leurs problématiques d'emploi et de formation. Ce modèle pertinent a été repris ensuite dans la première loi sur la formation qui a été votée par le parlement en juillet 1971.

Taxe d'apprentissage

LE MEDEF PAYS BASQUE, COLLECTEUR DE LA TAXE D'APPRENTISSAGE

À l'écoute de l'ensemble des entrepreneurs, le MEDEF Pays Basque se met à leur disposition pour la collecte du 28 février 2012.

Par son engagement dans la collecte de la taxe d'apprentissage, seul impôt dont les entreprises ont la libre affectation, le MEDEF Aquitaine a affirmé son intérêt et sa préoccupation pour la promotion et le développement de la formation professionnelle par la voie de l'apprentissage. Parce que vous avez la possibilité de choisir

l'organisme collecteur agréé qui répond le mieux à vos attentes et intérêts, en confiant votre taxe au MEDEF Aquitaine, vous faites le choix de soutenir une politique patronale de formation visant le développement de l'enseignement professionnel et technologique sur notre territoire. En confiant l'ensemble de votre taxe d'apprentissage au MEDEF

Aquitaine, vous avez l'assurance du respect de vos choix d'affectation vers les établissements que vous souhaitez soutenir. Le MEDEF Pays Basque s'inscrit dans le développement de la formation sur le territoire basque. Il se veut à l'écoute de l'ensemble des entrepreneurs et se met à leur disposition pour la collecte de février 2012.

5 000 EUROS POUR L'ACADÉMIE BASQUE DU SPORT



Bruno Lafontaine, Dimitri Yachvili et Michel Poueyts.

Le MEDEF Pays Basque, dans le cadre de sa collecte de la taxe d'apprentissage, a choisi d'en faire bénéficier l'Académie Basque du Sport pour un montant de 5 000 euros. C'est

ainsi que le 25 novembre dernier, au centre Bellevue à Biarritz, le président du MEDEF Pays Basque Bruno Lafontaine a remis cette somme à Michel Poueyts, directeur de l'Académie Basque du Sport, et à son représentant pour cette occasion Dimitri Yachvili, demi de mêlée international du Biarritz Olympique. L'Académie Basque du Sport (ABS) est un véritable centre de formation, de reconversion et d'insertion professionnelle pour sportifs de haut niveau. Son objectif est non seulement d'adapter la formation aux contraintes et aux besoins de chaque sportif adhérent de l'ABS mais aussi d'anticiper et préparer « l'après carrière » des sportifs professionnels.

EN BREF

Le MEDEF Pays Basque avec les apprentis de l'Hotellerie Restauration

Le 1^{er} décembre dernier, le MEDEF Pays Basque, dans le cadre de sa collecte de la taxe d'apprentissage, a choisi de faire bénéficier le Centre de Formation d'Apprentis (CFA) de l'Agglomération Côte Basque Adour de 5 000 euros. Le président du MEDEF Pays Basque Bruno Lafontaine a ainsi été reçu par le député-maire de Bayonne Jean Grenet, président de l'Agglomération Côte Basque Adour. Cette manifestation a eu lieu au CFA, situé place Paul Bert à Bayonne. Ont participé à cette remise de chèque Messieurs Pierre Barrat et Bruno Dottax, coprésidents de l'Union des Métiers de l'Industrie Hôtelière (UMIH) Pays Basque. Cette opération s'est clôturée par un repas préparé et servi sur place par les apprentis.



Bruno Lafontaine et Jean Grenet.



Pierre Barrat et Bruno Dottax.

 <p>Adour Technologie</p> <p>Bld du BAB - 64 Anglet 05 59 52 00 00</p>	 <p>Audit telecom</p> <p>Votre conseiller en budget telecom</p> <p>Z.A. des 2 Pins - 40 Capbreton 05 58 49 19 19</p>	 <p>espace SFR Business Team</p> <p>Pyrène Aéroport - 65 Juillan 05 62 32 63 70</p>
--	--	--

Le 25 Novembre 2011

UNE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE PLEINE D'ACTIVITÉ



Un grand nombre de participants.



Bruno Lafontaine.



Serge Blanco.



Alain Lacorre, Jean Lissarague et Michel Larripa.

Bruno Lafontaine Président du MEDEF Pays Basque a ouvert notre assemblée générale ordinaire au casino Bellevue à Biarritz devant plus de 100 personnes. Il nous a rappelé les points forts de cette année 2010, comme le retour au sein de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Bayonne-Pays Basque de notre organisation patronale avec 13 élus.

Notre trésorier, Alain Lacorre nous a ensuite présenté le rapport financier validé par notre commissaire aux comptes, Jean Lissarague. 10 nouvelles candidatures ont été proposées et ac-

ceptées pour le renouvellement partiel du Conseil d'Administration : Jean Anetas, Pascal Cazeres, Gracie Carvalho, Jean Paul Inchauspé, Dominique Durruty, Jean Laffontan, Bruno Lafontaine, Thomas Lambert, Lucien Mongaboure, et Jean-François Larregain.

Serge Blanco nous a fait l'honneur de conclure cette assemblée par son témoignage d'ancien sportif de haut niveau devenu chef d'entreprise ; une conclusion tout à fait en rapport avec le colloque « Activités physiques et entreprises » qui suivait notre assemblée.

Colloque « Activités Physiques et Entreprises »

INTERVENANTS DE RENOM

Organisé en partenariat avec le Medef Pays Basque par l'Association Biarritz Sport Santé avec l'aide de Gilles Bouilhaguet et Georges Vanderchmitt, ce colloque

a réuni les acteurs nationaux concernés par ce thème d'actualité. Didier Borotra, Maire de Biarritz, nous a fait l'honneur d'intervenir lors de l'ouverture de cette journée.

Autour de plusieurs tables rondes sur des thèmes divers liés aux bienfaits de l'activité physique au sein de l'entreprise sont intervenus : Haidy Aron-Campan, RH Véolia, Didier Besseyre, Président de la Fédération Française du Sport d'Entreprise, Jean François Davoust, Conseiller Confédéral Sport de la CGT, Céline Micouin, Directrice Entreprise et Société au MEDEF, Gérard Saillant, Président de l'Institut du cerveau et de la moëlle épinière, Bernard Séosse, Président du MEDEF Aquitaine, Jean-François Toussaint, Directeur de l'IRMES, Jean-Luc Vergne, DGA, Chargé des Ressources Humaines de la Banque Populaire-Caisse d'Epargne.

Protocole d'accord entre le Medef Pays Basque et la CDOS du 64

ACCOMPAGNER LES SPORTIFS DE HAUT NIVEAU



Bruno Lafontaine et Jean-Claude Junqua-Lamarque.

Le 25 novembre 2011 au casino Bellevue de Biarritz, Bruno Lafontaine Président du MEDEF Pays Basque et Jean-Claude Junqua-Lamarque Président du CDOS (Comité Départemental Olympique et Sportif) des Pyrénées Atlantiques ont signé un protocole d'accord dont "l'objectif prioritaire consiste à accompagner les sportifs de haut niveau."

Le Sport ? « Toutes formes d'activités physiques qui, à travers une participation organisée ou non, ont pour objectif l'expression ou l'amélioration de la condition physique et psychique, le développement des relations sociales ou l'obtention de résultats en compétition de tous niveaux ».



Matinale de l'@ntic UNE STRATÉGIE POUR LE WEB

Accueilli par Dominique Hourcade au nom du MEDEF Pays Basque, Julie Bagieu et Emmanuel Arrechea, chargés de mission à l'@NTIC, ont animé un atelier sur la promotion payante sur internet. **Quatres questions ont été mises en avant :**

- Le référencement payant,
- Comment choisir ses mots clés,
- Le programme d'affiliation,
- Les outils proposés par les réseaux sociaux.

Le participant était en mesure en sortant de cet atelier, de faire la différence entre le positionnement naturel et le référencement payant pour mettre en place une stratégie efficace de promotion de son entreprise sur Internet.

Tel : 05 59 41 53 94 - contact@antic-paysbasque.com



De gauche à droite : Emmanuel Arrechea et Julie Bagieu, chargés de mission à l'@NTIC, Fabien Pelissier dirigeant de « MY WEB SHOP » est venu témoigner de son expérience de chef d'entreprise.

K'Fé Rézo

NOS ENTREPRISES SONT-ELLES BIEN GÉRÉES ?

Accueilli par Michel Larripa au nom du Medef Pays Basque, Eric Dupouy a expliqué devant plus de 25 personnes, son activité qui concerne la gestion des charges de fonctionnement de nos entreprises et des achats non stratégiques.

Un sujet revenu sur le devant de la scène avec la crise : « On voit bien les annonces de toutes les grandes Entreprises qui partent à la chasse aux coûts superflus ». L'objectif d'Omnigestion est « L'Entreprise paie le bon prix ». Pour cela, il vous propose plusieurs packs :

- Local (foncier, équipement)
- Mutuelles,
- Énergie (factures eau, gaz, électricité),
- Transport (organisation du fret sur des axes réguliers),
- Financier,
- Téléphonie (postes fixes et mobiles).

La réunion fut clôturée par le témoignage de Benoît Thieullent (Europcar Biarritz/Pau/ Dax), qui nous a rappelé que dans sa démarche il n'a pris aucun risque puisque tout est basé sur le système du partage du gain effectif avec l'entreprise.





www.asfo-adour.org
FORMATION - CONSEIL - EMPLOI

UNE ÉQUIPE de PROFESSIONNELS



L'ASFO PAYS BASQUE

VOTRE ORGANISME DE FORMATION MULTI-COMPÉTENT

Nos domaines d'intervention

- **Manutention sécurité** : tous les CACES®,
- **Sécurité des biens et des personnes** : Habilitations électriques, SST, Risques incendie, CHSCT,
- **Formations industrielles** : Soudage, Maintenance, Chaudronnerie, Aéronautique,
- **Management** des équipes et des ressources humaines, Efficacité professionnelle,
- **Formations tertiaires** : Bureautique, Comptabilité, Gestion,
- **Formation aux métiers** : Santé Secteur Social, Agroalimentaire, Métallurgie,
- **Bilans de Compétences, Bilans Professionnels,...**

■ USTARITZ : 05 59 46 14 41
Rue Hiribéhère - Impasse Guadalupea
64480 Ustaritz - asfo.ustaritz@asfo-adour.org
www.asfo-adour.org

AGENDA

MARS

- **6 mars** - Visite du CA de la CAF de Bayonne
- **9 mars** - Atelier Rézo CMM et Sport Contrôle : « optimiser la performance en entreprise en gérant la prévention santé »
- **20 mars** - K'Fé Prudom : « la faute grave existe-t-elle ? »

AVRIL

- **3 avril** - Matinale de l'@NTIC : « le marketing mobile »
- **12 avril** - K'fé Rézo, Sud-Ouest Mutualité
- **19 avril** - Les rencontres du CA à la ZI de Maignon

MAI

- **2 mai** - Formation EDS : « la modification de la relation de travail »
- **3 mai** - K'fé Rézo
- **31 mai** - K'fé Prudom

JUIN

- **5 juin** - Matinale de l'@NTIC : « le co-working »
- **13 juin** - Formation EDS : « la preuve »

Contactez-nous : 05 59 59 37 86
medef.pays.basque@wanadoo.fr

Pour toutes les réunions, dates à venir et reportages, consultez notre site :
www.medef-pays-basque.fr

L'actu des mandataires AU CŒUR DES INSTITUTIONS

Le Medef Pays Basque peut s'honorer des dernières nominations et élections intervenues ces derniers mois, dans plusieurs institutions. Découvrez les Présidents...



Mr Jean LAFFONTAN
Président du Conseil de Prud'hommes de Bayonne.



Mr Jean-François RIO
Président de l'URSSAF des Pyrénées-Atlantiques.



Me Peyo ETCHELEKU
Président de l'ASFO du Pays Basque.



Mr Bernard CORRHIIONS
Président du Fongecif Aquitaine.



Mr André TAUZIN
Président de l'Opcalia Aquitaine.



Mr Xavier DE PAREDES
Administrateur de la Simetra.

INVITATION

RÉSERVÉE AUX ADHÉRENTS



**K'Fé
Prud'hommes**

20 mars 2012

De 9h à 10h 30 - CCI de Bayonne

LA FAUTE GRAVE EXISTE-T-ELLE ?

Présentation par André Tauzin, formateur agréé par EDS

Avec la participation des juges
employeurs du Conseil des Prud'hommes de Bayonne.

Accueil petit-déjeuner.

Renseignement et inscription au : 05 59 59 37 86



Adhérez au Medef Pays Basque !

Profitez d'un réseau national et territorial d'entrepreneurs.
Profitez de formations et d'informations exclusives.

Un accompagnement efficace pour élargir son réseau,
confronter les expériences, trouver la documentation
nécessaire, comprendre l'actualité sociale,
réglementaire, juridique...

**Pour devenir adhérent,
Contactez-nous !**

Medef Pays Basque, Hôtel Consulaire,
1 rue Donzac, 64100 Bayonne

■ Tél. : 05 59 59 37 86 ■ Fax : 05 59 25 56 60
■ medef.pays.basque@wanadoo.fr

Cérémonie des vœux 2012

DES VŒUX REVENDICATIFS



Sébastien Carre et Xavier De Paredes.



Mr et Mme Sarrau, Bruno Houpperermans, Eric Dupouy, Patrice Gerbault, représentant la Barclays St-Jean-de-Luz.



Une ambiance conviviale...



Stéphane Haraki et Fabien Pelissier.



José Cifuentes et Jacques Courtille.



Frédéric Ervitti, Mr et Mme Lopez François Pierne, Pierre Garderes.



Mr et Mme Marlin.



Jean Grenet et Bruno Lafontaine.

Le 27 janvier dernier, la Brasserie de l'Aviron Bayonnais accueillait la traditionnelle cérémonie des vœux du Medef Pays Basque en présence de nombreuses personnalités, notamment M. Sauveur Lagourgue, président de la Chambre des Métiers des Pyrénées-Atlantiques, M. Xavier Hourcade, président du Tribunal de Commerce de Bayonne, M. Bernard Darretche, directeur général de la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) de Bayonne Pays Basque, M. Jean-Marie Berckmans, ancien président de la CCI. Le député-maire de Bayonne, M. Jean Grenet, a lui aussi honoré de sa présence cette soirée conviviale.

Lors de son discours, le président du Medef Pays Basque Bruno Lafontaine a rappelé le rôle de « force de propositions » de l'organisation patronale, qui souhaite « redonner de l'oxygène et de la compétitivité à nos entreprises en baissant leurs charges patronales ». « Ces deux mesures peuvent être financées par une augmentation de la TVA, a-t-il rappelé, car ce n'est pas aux seules entreprises et salariés de financer l'ensemble du poids social de notre pays. » M. Lafontaine a également plaidé pour la baisse de l'impôt sur les sociétés, la suppression des impôts très pénalisants pour la compétitivité des entreprises, comme l'Impôt Forfaitaire Annuel (IFA) et la Taxe Locale de la Publicité Extérieure (TLPE), l'harmonisation de la

fiscalité et des charges sociales en Europe... Avant de souhaiter, au nom du Conseil d'Administration et de l'équipe

des permanents du Medef Pays Basque, « santé, bonheur, prospérité pour vos salariés et vos entreprises en 2012 ! »



PRÉSERVER L'HARMONIE DU MOUVEMENT.

Faire un premier pas vers une technologie efficiente, découvrir la nouvelle BMW 320d EfficientDynamics Edition. Décupler endurance et capacités grâce à une consommation et un bilan CO₂ réduits. Apprécier en toutes circonstances l'équilibre parfait entre des performances élevées et un faible taux d'émissions de 109 g de CO₂/km. S'étonner d'une autonomie de 1390 km. Rendre le tout encore plus efficace, par un essai. Sur le terrain.

NOUVELLE BMW SÉRIE 3. SURDOUÉE.

Partenaire
Officiel



BAYERN Landes Pays Basque

Avenue du Grand Basque
64100 Bayonne
05 59 50 88 77

47, rue Brémontier
40000 St-Paul-Les-Deix
05 58 91 17 17

1558 av. du Houge
40000 Mont-de-Marsan
05 58 05 90 78

Consommation de la nouvelle BMW 320d EfficientDynamics Edition Berlin selon motorisations en cycle réel (l/100 km, CO₂: 109 g/km).

L'ESSENTIEL DE L'ACTUALITÉ DU PAYS BASQUE À CONNAÎTRE ABSOLUMENT POUR BIEN COMMENCER LA JOURNÉE...

Tous les matins, recevez gratuitement par mail
LES 10 INFOS DU JOUR sélectionnées par la rédaction.

L'HEBDO+

Inscrivez-vous sur
www.hebdo-plus.fr



NOUVEAU

L'APPLI IPHONE



4 éditions :
Béarn, Pays basque,
Bigorre et Gers

130 000
exemplaires

22 000 abonnés
aux 10 infos du jour